

玉川村定員適正化計画

(平成28年度～平成32年度)

福島県玉川村

1. 過去の定員適正化計画の具体的内容および達成状況等

本村は、平成17年度から平成23年度までの期間において、玉川村第4次行改革推進大綱（集中改革プラン）に基づき、職員削減に取り組んできました。定員管理目標を68人（△16.0%）とし、行政事務の効率化・高度化による住民サービスの一層の向上を図りながら、13名の減員を目指してまいりました。

結果、平成16年度81人から平成27年度71人に10人（12.3%）削減し、一般行政部門と公営企業部門については目標値を達成しました。教育部門については達成には至りませんでした。幼稚園部門について、今後は、認定こども園として社会福祉協議会で運営することにより、達成が見込まれます。

2. 今後の課題および計画

計画当初は、定員適正化計画達成のために退職者の欠員補充を見送る形で、採用等を実施してまいりましたが、近年は団塊の世代の大量退職が見込まれるなど、欠員の一部補充という形で採用を実施してきました。

今後は、少子高齢化の進行等により、村づくりに対する住民のニーズは多様化・複雑化しており、よりきめ細かな行政サービスの提供が求められています。一方で、行財政改革を進める観点から、退職者数や世代間の新陳代謝のための採用、更には、周辺町村との均衡を図りつつ、適正な管理計画の策定をしなければならないと考えられます。

また、幼稚園部門や保育所部門が認定こども園に見直されたことによる職員の配置や、年金の受給年齢が65歳になることにより再任用制度の運用なども考慮する必要があります。

更には、最小の人員で最大の効果を実現する為にも、簡素で効率的な組織を目指すとともに、引き続き、住民との協働を図る必要があります。自ら考え行動できる、改革意識の高い職員の育成、そして、適正な人員の確保と適材適所な人材活用に努め、適確な行財政運営に取り組むために、定員管理計画を策定いたします。

なお、本計画策定時には、地方分権進展への対応や法律の改正等による事務事業の増加までを予測しておらず、これらに対応するために、順次計画を見直すこととします。

①計画の実施期間

平成28年3月31日から平成33年4月1日の5カ年とします。

②基本目標

平成33年4月1日現在の職員数63人を目標基準値とします。

現在の職員数71人と比較して8人、11.26%の削減を図ります。

③ 定員管理方法

- ・幼稚園並びに保育所の運営見直し
- ・退職者に応じ、世代交代を見据えた採用
- ・複雑多様化する行政ニーズに対応するための増員
- ・教育職から一般職への見直し（派遣終了後の任用替え）
- ・民間委託等の積極的な導入（認定こども園運営の社会福祉法人への移行）
- ・計画的な事務事業の厳選と組織編制の適正な見直し（こども子育て支援体制強化）
- ・再任用職員、非常勤職員等の活用

3 定員適正化年次計画

(各年次 3/31 退職, 4/1 採用予定者増減数)

	27年度	1年次	2年次	3年次	4年次	5年次	終了次	目標基準値
一般行政	47	-	1	2	-	1	△2	49
退職等		3	1	1	2	2	3	
採用等		3	2	3	2	3	1	
教育	16	△1	-	△1	△3	△1	△1	9
退職等		1		2	5	2	1	
採用等				1	2	1		
公営企業	8		△1	△2				5
退職等			1	2				
採用等								
計	71	70	70	69	66	66	63	63
再任用対象者		4	1	2	4	1	4	

(参 考)

- ①年次別目標職員数
- ②部門別職員数の推移と類似団体との比較表
- ③職員増減表及び退職者数調べ
- ④部門別職員数の増減率及び採用目標・石川管内との比較表

①年次別目標職員数

計画年次	参考	計画期間における目標職員数											
		第1年次		第2年次		第3年次		第4年次		第5年次		目標年次	
		28.3/31	28.4/1	29.3/31	29.4/1	30.3/31	30.4/1	31.3/31	31.4/1	32.3/31	32.4/1	33.3/31	33.4/1
①一般職員数		47	47	48	48	50	50	50	51	51	49		
前年末一般職退職(予定)者数	27.4/1			1		1		2					
うち保育士▲		3		1		1		1					
うち保育士任用替▲				1				1 (2名中1)					
採用(予定)者数		3	3	2	2	3	3	0	2	3	1		
うち新規採用(予定)者数		新採3名	新採1	新採1	新採0	新採0	新採0	新採1	新採0	新採1	新採1名		
うち保育士からの任用替								1		1			
うち幼稚園からの任用替				1(後期)		2(国保)		1		1			
うち幼稚園からの任用替													
うち公営企業からの任用替													
計画年次		第1年次	第2年次	第3年次	第4年次	第5年次	第5年次	第5年次	第5年次	第5年次	目標年次		
27.4/1		16	15	14	11	10	9	9	9	9			
②教育職員数		16	15	14	11	10	9	9	9	9			
前年末教育職退職(予定)者数		1		2		2		5		2	1		
うち幼稚園教諭▲		1		1		1		1			1		
うち教委・公民▲				1		1		2					
うち幼稚園教諭任用替▲				1 (5名中1)		2 (5名中2)		2 (5名中2)		2 (5名中2)			
採用(予定)者数				1		2		1		1			
うち幼・保からの任用替						新採1				1			
うち新規採用(予定)者数						新採1		新採1		1			
計画年次		第1年次	第2年次	第3年次	第4年次	第5年次	第5年次	第5年次	第5年次	第5年次	目標年次		
27.4/1		8	7	5	5	5	5	5	5	5			
③公営企業職員数		8	7	5	5	5	5	5	5	5			
前年末公営企業職退職(予定)者数			1	2		2							
うち国保▲				2		2							
うち後期▲			1	2		2							
新採用(予定)者合計数		3	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
71		70	70	69	66	66	66	66	66	66	63		
※再任用(対象)者数		4	1	2	4	1	4	1	4	1	4		
※任用替				1	3		3		3		7		

計

12 退職・任用替
2
2
0 採用任用替
0
0
0
0

教4・公4+α
11 退職・任用替
3
3
5
4 採用任用替
2
2

水2国1後1介1
3 退職配置換
2
1
8 採用
(新採8任用替7)

16
7 幼・保任用替

②部門別職員数の推移と類似団体との比較表

(平成27年 地方公共団体定員管理調査個別団体表よりの資料)

類似団体比較

部門	区分	職員数(人)																	27類団修正値					
		平10	平11	平12	平13	平14	平15	平16	平17	平18	平19	平20	平21	平22	平23	平24	平25	平26		平27	Ⅱ-1			
普通会計	福祉関係を除く一般行政	議会	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	
		総務	19	19	18	18	19	18	20	20	18	18	17	17	17	17	16	16	14	13	18	18	▲5	
		税務	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	6	6	▲1	
		労働																					0	
		農林水産	7	7	7	7	7	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	▲1	
		商工																						▲2
		土木	8	8	7	7	7	7	6	6	6	6	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	▲1	
		小計	41	41	39	39	40	38	39	38	36	35	33	32	32	32	33	34	33	31	41	41	▲10	
		民生	17	16	16	18	16	16	15	15	15	13	12	13	12	13	11	11	11	11	19	19	▲8	
		衛生	6	8	8	6	6	6	6	6	7	7	5	4	4	4	4	4	5	5	9	9	▲4	
小計	23	24	24	24	22	22	21	21	22	20	17	17	16	17	15	15	16	17	28	28	▲12			
一般行政部門計	64	65	63	63	62	60	60	59	58	55	50	49	48	48	48	49	49	47	69	69	▲22			
教育	16	16	16	16	16	15	13	14	14	15	15	15	16	16	16	16	17	16	13	13	3			
消防																						0		
普通会計計	80	81	79	79	78	75	73	73	72	70	65	64	64	65	64	65	66	63	82	82	▲19			
公営企業等会計部門	病院	水道	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2					
		下水道	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
		交通																						
		その他	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	7	6	6	7	6	6	6	6				
		公営企業等会計部門計	9	9	9	9	9	9	9	8	7	8	10	9	9	10	9	8	8	8	8	8	8	
総合計	89	90	88	88	87	84	82	81	79	78	75	73	73	75	73	73	74	71	71	71	71			

③職員増減表

	条例 定員	H16 職員数	職員増減数 (実績 毎年4月1日現在)													23年度 目標	
			H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	増減数	増減率 (%)		
一般行政	72	60	59	58	55	50	49	48	49	48	49	49	49	47	▲ 13	-21.7%	47
特別行政	16	12	13	13	14	14	14	14	15	15	15	15	16	16	4	33.3%	11
公営企業等		5	6	6	7	7	7	7	8	8	8	8	8	8	3	60.0%	
公営企業等		7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	8	8	1	14.3%	
公営企業等		9	8	8	8	10	9	9	9	10	9	8	8	8	▲ 1	-11.1%	10
水道	4	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	▲ 2	-50.0%	3
公営企業等		5	5	5	6	8	8	7	7	8	7	6	6	6	1	20.0%	7
計	92	81	80	78	77	74	74	72	72	74	72	72	73	71	▲ 10	-12.3%	68

	未達成	退職者数						不補充 の場 合	33年度 目標
		H28	H29	H30	H31	H32	H33		
	0	▲ 3	▲ 1	▲ 1	▲ 1	▲ 1	▲ 3	▲ 10	49
					△ 1	△ 1			
	▲ 5	▲ 1	0	▲ 2	▲ 5	▲ 2	▲ 1	▲ 11	9
		▲ 1		▲ 1	▲ 3	▲ 2	▲ 1	▲ 8	0
					▲ 1	▲ 2		▲ 3	9
				△ 1	△ 2	△ 2		△ 5	
	2								5
	1								2
	1								3
	▲ 3	▲ 4	▲ 1	▲ 3	▲ 6	▲ 3	▲ 4	▲ 21	63

67 66 63 57 54 50

④部門別職員数の増減率及び採用目標・石川管内との比較表

職員数	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	増減数	増減率(%)	目標	
	一般行政	60	59	58	55	50	49	48	49	49	49	47	▲13	-21.7%	47
未達成	▲3	▲1	▲1	▲2	▲2	▲3	▲12	退職者	H28	H29	H30	H31	H32	H33	退職計
一般職	3	1	1	0	1	1	7	採用目標 責任用舎	3	1	1	0	1	1	7
平均	47	48	51	51	52	50	53.5								

職員数	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	増減数	増減率(%)	目標
教育	12	13	13	14	14	14	15	15	15	16	16	4	33.3%	11
幼稚園	5	6	6	7	7	8	8	8	8	8	8	3	60.0%	
教委 公民	7	7	7	7	7	7	7	7	7	8	8	1	14.3%	

幼稚園	0	0	0	0	0	0	0	採用目標
-----	---	---	---	---	---	---	---	------

7 7 6 3 1 0

教委 公民				1			1	採用目標
				1	1			配置換

8 8 7 7 8 8

職員数	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	増減数	増減率(%)	目標
公営企業等	9	8	8	8	9	9	10	9	8	8	8	▲1	-11.1%	10
水道	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	▲2	-50.0%	3
国保・介護 ・後期	5	5	5	6	7	7	8	7	6	6	6	1	20.0%	7

(教育部門)

(公営企業等)

H26	教委	公民	幼稚
玉川	4	4	8
浅川	3	3	5
平田	6	3	4
古殿	5	4	3
平均	4.5	3.5	5

H26	水道等	その他
玉川	2	6
浅川	4	5
平田	2	5
古殿	1	4
平均	2.25	5

H27
水道 2
国保 3
後期 2
介護 1

8

2	0	0	0	0	0	0	0	退職者
1								採用目標

1 2 2 2 2 2 2

公営 企業	▲1	▲2			▲3	採用目標
----------	----	----	--	--	----	------

6 5 3 3 3 3 5

70 70 69 66 66 63